



وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

دانشگاه علوم پزشکی تهران

شبه نامه اجرایی

پایش و ارزیابی فرایند برنامه ریزی و مدیریت

عکسبرد

در سطح دانشگاه ها و دانشکده های علوم پزشکی کشور

معاونت توسعه مدیریت و منابع

مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری

دبیرخانه برنامه ریزی و مدیریت عملکرد

مرداد ماه ۱۳۹۴

❖ مقدمه

به منظور استقرار فرایند برنامه ریزی و مدیریت عملکرد یکپارچه در نظام سلامت، با محوریت معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی و همکاری معاونت توسعه دانشگاه ها و دانشکده های علوم پزشکی سراسر کشور، لازم است تا یک تقسیم بندی مناسب و منسجم از دانشگاه ها و دانشکده های علوم پزشکی مناطق سه گانه جهت استفاده بهتر از ظرفیت ها و توانمندی های موجود صورت پذیرد. بدین منظور تلاش شده است، تا با در نظر گرفتن برخی از فاکتورهای مهم و اولویت دار همچون جمعیت تحت پوشش، منطقه جغرافیایی، مرزبندی حوزه های استحضایی و ظرفیت و توانمندی دانشگاه ها و غیره این تقسیم بندی انجام شود. فرایند برنامه ریزی و مدیریت عملکرد در کلیه مراحل خود از طراحی تا پایش و ارزیابی نیاز به همکاری و هماهنگی بیشتر دانشگاه ها و دانشکده های علوم پزشکی کشور با یکدیگر و بخصوص با ستاد خواهد داشت. بر اساس این تقسیم بندی، دانشگاه ها و دانشکده های هم جوار در مناطق سه گانه، ملزم خواهند بود همکاری و هماهنگی بیشتری در طی فرایند برنامه ریزی و مدیریت عملکرد داشته باشند. این هماهنگی و همکاری در سطوح مختلف تصمیم گیری، برنامه ریزی، اجرا، پایش و نظارت صورت می پذیرد. دستورالعمل پیش رو جهت تبیین این تقسیم بندی، در مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری با همکاری و هماهنگی بخش های آموزش و توانمند سازی، تشکیلات، بودجه و نیروی انسانی تدوین و ارائه گردیده است.

❖ ضرورت

با توجه به ضرورت و اهمیت کنترل و ارزیابی تخصصی برنامه ها در دانشگاه ها و دانشکده های علوم پزشکی سراسر کشور، و به دلیل تعدد و گستردگی واحد های تابعه وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی (دانشگاه ها و دانشکده های علوم پزشکی) ضروری است که پایش برنامه ها در دو سطح زیر انجام پذیرد:

- ✓ سطح پایش عملیاتی
- ✓ سطح ارزیابی راهبردی

❖ اهداف

- ✓ بکارگیری ظرفیت ها و منابع کلیه دانشگاه ها و دانشکده های علوم پزشکی در استقرار فرایند برنامه ریزی و مدیریت عملکرد یکپارچه.
- ✓ ایجاد هماهنگی و همکاری بهتر بین ستاد وزارت و دانشگاه ها و دانشکده های علوم پزشکی سراسر کشور به منظور دنبال نمودن سیاست های یکپارچه.
- ✓ ارائه پیشنهادات تغییر و بهبود فرایند.
- ✓ هماهنگی و همکاری مناسب بین دانشگاه های هم گروه و همجوار در مراحل مختلف برنامه ریزی تا پایش و ارزیابی.
- ✓ اخذ و استفاده از نظرات و پیشنهادات مدیران دانشگاه ها و دانشکده های علوم پزشکی جهت اجرا و هماهنگی بهتر برنامه ها.
- ✓ نظارت و ارزیابی گروهی و منطقه ای.
- ✓ ارزیابی و پایش بهتر و کارآمدتر برنامه ها با محوریت مناطق سه گانه و همکاری و هماهنگی ستاد و مناطق و گروه ها.
- ✓ آموزش و توانمندسازی در حوزه های مربوطه.
- ✓ هماهنگی و همکاری در جهت حل مشکلات منطقه ای و گروهی.

❖ شرح وظایف گروه های پایش

- ✓ هماهنگی و برنامه ریزی زمان و الزام برگزاری جلسات مستمر یا موردی.
- ✓ هدایت جلسات در جهت دستور جلسه.
- ✓ ایجاد همکاری و هماهنگی مناسب بین اعضای گروه ها.
- ✓ ایجاد هماهنگی مناسب با مدیران ارشد وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی.
- ✓ برقراری ارتباط با روسای دانشگاه های مناطق و گروه ها جهت ایجاد همکاری و هماهنگی بهتر.
- ✓ فراهم سازی فضا و امکانات مورد نیاز جلسات مختلف.
- ✓ پیگیری مکاتبات و مصوبات جلسات.
- ✓ تهیه دستور جلسات، ر صورتجلسات و جمع آوری مستندات اعضاء بر اساس مصوبات.
- ✓ پیگیری اجرا مصوبات با هماهنگی روسای مناطق و حضور منظم در جلسات و انجام امور و وظایف محوله.
- ✓ ارائه گزارشات مستمر و موردی از وضعیت و شرایط محیطی خود.
- ✓ همکاری و هماهنگی مناسب با سایر اعضای گروه و با سیاست های ابلاغی ستاد.
- ✓ ابلاغ سیاست ها و راهبردهای اتخاذ شده توسط مدیران ارشد وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

❖ رویکرد پایش

- ✓ پایش اولیه و مستمر برنامه دانشگاه ها توسط دانشگاه های سرگروه انتخاب شده در هر منطقه.
 - ✓ ارزیابی پایش های انجام شده در هر گروه توسط دبیرخانه برنامه ریزی و مدیریت عملکرد.
- نکته: دبیرخانه برنامه ریزی و مدیریت عملکرد در زیرمجموعه معاونت توسعه مدیریت و منابع (مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری) مستقر است.

❖ گروه های پایش مناطق سه گانه

- ✓ گروه ۱: دانشگاه ها و دانشکده های مازندران؛ گیلان؛ گلستان؛ سمنان؛ بابل؛ شاهرود.
- ✓ گروه ۲: دانشگاه ها و دانشکده های تبریز؛ ارومیه؛ اردبیل؛ مراغه.
- ✓ گروه ۳: دانشگاه ها و دانشکده های کرمانشاه؛ همدان؛ کردستان؛ ایلام.
- ✓ گروه ۴: دانشگاه ها و دانشکده های اهواز؛ لرستان؛ بوشهر؛ دزفول؛ بهبهان؛ آبادان.
- ✓ گروه ۵: دانشگاه ها و دانشکده های شیراز؛ بندرعباس؛ یاسوج؛ فسا؛ جهرم؛ لار؛ گراش.
- ✓ گروه ۶: دانشگاه ها و دانشکده های زنجان؛ اراک؛ قزوین؛ قم؛ البرز؛ ساوه.
- ✓ گروه ۷: دانشگاه ها و دانشکده های اصفهان؛ یزد؛ کاشان؛ شهرکرد.
- ✓ گروه ۸: دانشگاه ها و دانشکده های کرمان؛ زاهدان؛ زابل؛ بم؛ رفسنجان؛ جیرفت؛ ایرانشهر.
- ✓ گروه ۹: دانشگاه ها و دانشکده های مشهد؛ بیرجند؛ بجنورد؛ سبزوار؛ نیشابور؛ تربت حیدریه؛ گناباد؛ تربت جام؛ سفراین.
- ✓ گروه ۱۰: دانشگاه ها و دانشکده های تهران؛ شهید بهشتی؛ ایران؛ علوم بهزیستی.